

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนสำนักหอสมุด

มหาวิทยาลัยรังสิต

พ.ศ. 2560-2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์

- 1.1 หลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนการสอนมีความทันสมัย มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณืแบบที่การศึกษาคือนวัตกรรม
- 1.2 ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามอัตลักษณ์ “คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นคุณธรรม นำการเปลี่ยนแปลง”

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 1.1 เปิด/ปรับหลักสูตร/จัดการเรียนการสอนให้เป็นทวิภาษา/นานาชาติที่สนองต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและตลาดงานทั้งระดับประเทศและนานาชาติ
- 1.2 ปฏิรูปกระบวนการวัดและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้เชิงสมรรถนะ ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีศักยภาพในการปรับตัวเข้าสู่สถานการณ์ปัจจุบัน (Domains of Learning)
- 1.3 ปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนที่ทำให้เกิดปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียนกับเนื้อหา (Active Learning: Inquiry Based Learning, Problem/Project Based Learning etc.)
- 1.4 ปรับปรุงการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (General Education : GEN ED) โดยใช้กลไกการเรียนรู้ และการวัดผลที่เป็นนวัตกรรมเพื่อให้สอดคล้องตามเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- 1.5 สร้างเครือข่าย/พันธมิตร/ความร่วมมือกับองค์กร/สถาบันทั้งภายในและต่างประเทศ ให้เกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง และการบริการสังคม (Work Integrated Learning / Service Learning)
- 1.6 กำหนดแผนการรับและเกณฑ์การรับนักศึกษาให้ยืดหยุ่นเพื่อให้โอกาสทางการศึกษา
- 1.7 มีการเตรียมความพร้อมนักศึกษาด้านการเรียนรู้และการทำงานทั้งก่อนและระหว่างการศึกษาในหลักสูตร
- 1.8 ติดตาม แนะนำ และให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มการต้อออก ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขเพื่อรักษาอัตราการคงอยู่
- 1.9 พัฒนากิจกรรมนักศึกษาทั้งด้านวิชาการ กีฬาและนันทนาการ โดยเน้นสังคมธรรมาธิปไตยและ โมเดลการประสานความร่วมมือ (Synergy Model)
- 1.10 ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพด้านการสอนและการเรียนรู้
- 1.11 จัดหาวัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้เพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพของนักศึกษา
- 1.12 กำหนดสมรรถนะและสร้างความโดดเด่นของสาขาตามสมรรถนะของวิชาชีพ

1.13 ส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์ทำวิจัยในชั้นเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| KPI 1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการเรียนการสอนแบบทวิภาษา/นานาชาติ | | | | | | | |
| KPI 1.2 ร้อยละของรายวิชาที่มีนวัตกรรมการเรียนการสอนและการประเมินผล | | | | | | | |
| KPI 1.3 หลักสูตรตอบสนองความต้องการและได้รับการยอมรับจากผู้เรียน (จำนวนนักศึกษาแรกเข้า) | | | | | | | |
| KPI 1.4 การรักษาอัตราการคงอยู่ | 1.โครงการสัปดาห์ห้องสมุด 2.โครงการส่งเสริมการอ่าน 3.โครงการปฐมนิเทศการใช้ห้องสมุด 4.โครงการสนับสนุนนักศึกษาทำงานห้องสมุดระหว่างเรียน 5.โครงการรับนักศึกษาทุนช่วยงานห้องสมุด | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 1.5 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด | | | | | | | |
| KPI 1.6 คะแนนเฉลี่ยคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ | | | | | | | |
| KPI 1.7 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตต่อคุณภาพบัณฑิตตามอัตลักษณ์ | | | | | | | |
| KPI 1.8 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้อ่านทำ | | | | | | | |

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| หรือประกอบอาชีพอิสระ หลังสำเร็จการศึกษาภายใน 1 ปี | | | | | | | |
| KPI 1.9 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายใน 1 ปี (เฉพาะคณะที่มีการสอบใบประกอบวิชาชีพ) | | | | | | | |
| KPI 1.10 มีการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอน/การผลิตบัณฑิต | | | | | | | |
| KPI 1.11 มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการสอน การเรียนรู้ และการวิจัย | 1.โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะและความรู้การใช้ฐานข้อมูลเพื่อการเรียนรู้และการวิจัย | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

เป้าประสงค์

- 2.1 บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- 2.2 ผลงานวิชาการของบุคลากรและนักศึกษาสามารถนำไปเผยแพร่ ต่อยอด หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับนโยบาย หรือในระดับการปฏิบัติ หรือในเชิงพาณิชย์

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 2.1 ขยายโครงสร้างพื้นฐาน (คน/สถานที่/เครื่องมือ/ระบบ) ให้เพียงพอต่อการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- 2.2 ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักศึกษาทุกระดับปริญญาให้ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล
- 2.3 ส่งเสริมให้มีการวิจัยในรูปแบบของเครือข่ายวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติที่รวมทั้งภาคธุรกิจและบริการโดยขอแหล่งทุนภายนอกร่วมด้วย
- 2.4 ส่งเสริมให้มีการหาทุนสนับสนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
- 2.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัย การจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม
- 2.6 พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การนำผลการวิจัยมาใช้ให้เกิดมูลค่าเศรษฐกิจและสังคม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI)ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|--|------------------------|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด | | | | | | | |
| KPI 2.2 จำนวนชุดโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์แบบบูรณาการสหสาขา | | | | | | | |
| KPI 2.3 จำนวนโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีแหล่งทุนภายนอกหรือแหล่งทุนภายนอกร่วม ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ | | | | | | | |
| KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ | | | | | | | |
| KPI 2.5 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ที่ได้รับการจดทะเบียนลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรในนามมหาวิทยาลัย | | | | | | | |
| KPI 2.6 จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มี | | | | | | | |

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| มูลค่าเชิงเศรษฐกิจพาณิชย์ | | | | | | | |
| KPI 2.7 มีการจัดการความรู้ด้านงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม | | | | | | | |
| KPI 2.8 มีเครื่องมือและระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม | 1. โครงการจัดหาโปรแกรมตรวจการลอกเลียนแบบ 2. โครงการจัดหาโปรแกรมการจัดทำบรรณานุกรมสำหรับวิทยานิพนธ์และงานวิจัย 3. โครงการจัดหาฐานข้อมูลเพื่อการวิจัย 4. โครงการพัฒนาคลังปัญญามหาวิทยาลัยรังสิต | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| | | - | √ | √ | √ | √ | |
| | | √ | √ | √ | √ | √ | |
| | | - | √ | √ | √ | √ | |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการและการฝึกอบรม

เป้าประสงค์

- 3.1 เป็นที่พึงและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการให้แก่ชุมชน สังคม ประเทศและภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 บุคลากรเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับในสังคม
- 3.3 มหาวิทยาลัยรังสิตเป็นแหล่งความรู้ที่ไร้ขีดจำกัด

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการในการให้บริการวิชาการที่เป็นนวัตกรรม
2. พัฒนาหน่วยบริการให้ได้มาตรฐานสากล
3. บริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคม ประเทศและภูมิภาคอาเซียน
4. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องการศึกษาระยะสั้นที่จำเป็นสำหรับการยังชีพในปัจจุบัน
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการ

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการและการฝึกอบรม

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|--|------------------------|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| KPI 3.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคม ประเทศ และประเทศในภูมิภาค ที่บริการแบบให้เปล่า | | | | | | | |
| KPI 3.2 จำนวนโครงการหรือหลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อการบริการวิชาการที่มีรายได้เข้ามหาวิทยาลัย | | | | | | | |
| KPI 3.3 ร้อยละของหน่วยบริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน | | | | | | | |
| KPI 3.4 ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นกรรมการ วิทยานิพนธ์ภายนอกสถาบันกรรมการ/ อนุกรรมการวิชาการกรรมการ/ อนุกรรมการวิชาชีพ กรรมการ/ อนุกรรมการสมาคม ในระดับชาติหรือนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำในแต่ละปีการศึกษา | | | | | | | |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

ชั้นนำการรักษาศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

- 4.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่ชั้นนำและปลูกฝังจิตสำนึกการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติและท้องถิ่น และปกป้องรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้แก่นักศึกษา บุคลากรและประชาชนทั่วไปทั้งที่เป็นคนต่างถิ่นและคนในท้องถิ่น

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 4.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อ
- 4.2 บูรณาการกิจกรรมการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม พหุวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมกับการบริการชุมชนและสังคม
- 4.3 สร้างทัศนคติเชิงบวกต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรและนักศึกษาในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI)ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ชี้นำการรักษาศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| KPI 4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ เพื่อให้ทั้งนักศึกษาบุคลากรและประชาชนทั่วไปมีส่วนร่วมและก่อให้เกิดการตระหนักถึงคุณค่าของศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติและท้องถิ่น | 1. โครงการจดหมายเหตุอิเล็กทรอนิกส์ 2. โครงการจัดทำประวัติศาสตร์มหาวิทยาลัยจากคำบอกเล่า 3. โครงการนิทรรศการเหตุการณ์และวันสำคัญของมหาวิทยาลัย 4. โครงการบริการชุมชน | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการสร้างจิตสำนึกในการทำนุบำรุง ปกป้องรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | -โครงการกิจกรรม 7 ส | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 4.3มีการจัดการความรู้ด้านการทำนุบำรุง ปกป้องรักษาธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ระดับชาติ ระดับท้องถิ่น และกลุ่มชาติพันธุ์ | | | | | | | |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

บริหารจัดการให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและองค์กรแห่งความสุข

เป้าประสงค์

- 5.1 มีระบบและสภาวะทางการเงินที่มั่นคงและมีการจัดการสภาพคล่องที่ดี
- 5.2 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีธรรมาภิบาล ก้าวหน้า ทันสมัย และพร้อมเข้าสู่สากล
- 5.3 เป็นมหาวิทยาลัยสร้างเสริมสุขภาพต้นแบบ

กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 5.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรทรัพยากรบุคคล และสวัสดิการ
- 5.1 พัฒนาการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล
- 5.2 วางแผนจัดทำกรอบอัตรากำลังบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากร
- 5.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการดำเนินการขององค์กร
- 5.4 บริหารจัดการด้านการสร้างเสริมสุขภาพ ระบบรักษาความปลอดภัยและระบบการจราจร

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและองค์กรแห่งความสุข

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| KPI 5.1 ระดับสภาพคล่องทางการเงินในแต่ละช่วงเวลา | | | | | | | |
| KPI 5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในระบบการบริหารงานของมหาวิทยาลัย/วิทยาลัย/คณะ/สถาบัน อยู่ในระดับดี-ดีมาก | | | | | | | |
| KPI 5.3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีความก้าวหน้าทางตำแหน่งวิชาการ | -โครงการจัดทำวารสารรังสิตสารสนเทศ | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 5.4 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการอบรม/สัมมนาเพิ่มพูนทักษะที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี | 1. โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านวิชาชีพของบุคลากร | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| | 2. โครงการสัมมนาและศึกษาดูงาน | √ | √ | √ | √ | √ | |
| KPI 5.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการอบรม/สัมมนาเพิ่มพูนทักษะด้านภาษาต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี | -โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 5.6 ร้อยละของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศอยู่ในระดับดี-ดีมาก | 1. โครงการจัดหาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| | 2. โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ | √ | √ | √ | √ | √ | |
| | 3. โครงการจัดหาประตูและระบบควบคุมทางเข้าอัตโนมัติ | √ | - | - | - | - | |
| KPI 5.7 จำนวนโครงการด้านการสร้างเสริมสุขภาพอนามัยของนักศึกษา บุคลากร | | | | | | | |

| ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | โครงการที่จะขับเคลื่อน | ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------|------|------|------|------|--------------|
| | | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | |
| และชุมชนรอบมหาวิทยาลัย | | | | | | | |
| KPI 5.8 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่มีความพึงพอใจต่อสภาวะแวดล้อมและบรรยากาศในมหาวิทยาลัยระดับดี-ดีมาก | 1. โครงการพัฒนาคุณภาพสำนักหอสมุด 2. โครงการปรับปรุงอาคารและสภาพแวดล้อมทางกายภาพของอาคารหอสมุด | √ | √ | √ | √ | √ | สำนักหอสมุด |
| KPI 5.9 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่มีความพึงพอใจต่อระบบรักษาความปลอดภัยและการจราจร ระดับดี-ดีมาก | | | | | | | |
| KPI 5.10 ร้อยละของบุคลากรที่มีความสุขในการทำงาน ระดับดี-ดีมาก | | | | | | | |