

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนสำนักหอสมุด

มหาวิทยาลัยรังสิต

พ.ศ. 2560-2564

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

### สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต

#### เป้าประสงค์

- 1.1 หลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนการสอนมีความทันสมัย มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบที่การศึกษาคือนวัตกรรม
- 1.2 ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามอัตลักษณ์ “คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นคุณธรรม นำการเปลี่ยนแปลง”

#### กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 1.1 เปิด/ปรับหลักสูตร/จัดการเรียนการสอนให้เป็นทวิภาษา/นานาชาติที่สนองต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและตลาดงานทั้งระดับประเทศและนานาชาติ
- 1.2 ปฏิรูปกระบวนการวัดและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้เชิงสมรรถนะ ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีศักยภาพในการปรับตัวเข้าสู่สถานการณ์ปัจจุบัน (Domains of Learning)
- 1.3 ปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอนที่ทำให้เกิดปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียนกับเนื้อหา (Active Learning: Inquiry Based Learning, Problem/Project Based Learning etc.)
- 1.4 ปรับปรุงการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (General Education : GEN ED) โดยใช้กลไกการเรียนรู้ และการวัดผลที่เป็นนวัตกรรมเพื่อให้สอดคล้องตามเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- 1.5 สร้างเครือข่าย/พันธมิตร/ความร่วมมือกับองค์กร/สถาบันทั้งภายในและต่างประเทศ ให้เกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง และการบริการสังคม (Work Integrated Learning / Service Learning)
- 1.6 กำหนดแผนการรับและเกณฑ์การรับนักศึกษาให้ยืดหยุ่นเพื่อให้โอกาสทางการศึกษา
- 1.7 มีการเตรียมความพร้อมนักศึกษาด้านการเรียนรู้และการทำงานทั้งก่อนและระหว่างการศึกษาในหลักสูตร
- 1.8 ติดตาม แนะนำ และให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มการต้อออก ตลอดจนหาแนวทางแก้ไขเพื่อรักษาอัตราการคงอยู่
- 1.9 พัฒนากิจกรรมนักศึกษาทั้งด้านวิชาการ กีฬาและนันทนาการ โดยเน้นสังคมธรรมาธิปไตยและ โมเดลการประสานความร่วมมือ (Synergy Model)
- 1.10 ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพด้านการสอนและการเรียนรู้
- 1.11 จัดหาวัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้เพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพของนักศึกษา
- 1.12 กำหนดสมรรถนะและสร้างความโดดเด่นของสาขาตามสมรรถนะของวิชาชีพ

1.13 ส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์ทำวิจัยในชั้นเรียนเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการผลิตบัณฑิต

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
KPI 1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการเรียนการสอนแบบทวิภาษา/นานาชาติ							
KPI 1.2 ร้อยละของรายวิชาที่มีนวัตกรรมการเรียนการสอนและการประเมินผล							
KPI 1.3 หลักสูตรตอบสนองความต้องการและได้รับการยอมรับจากผู้เรียน (จำนวนนักศึกษาแรกเข้า)							
KPI 1.4 การรักษาอัตราการคงอยู่	1.โครงการสัปดาห์ห้องสมุด 2.โครงการส่งเสริมการอ่าน 3.โครงการปฐมนิเทศการใช้ห้องสมุด 4.โครงการสนับสนุนนักศึกษาทำงานห้องสมุดระหว่างเรียน 5.โครงการรับนักศึกษาทุนช่วยงานห้องสมุด	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 1.5 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด							
KPI 1.6 คะแนนเฉลี่ยคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ							
KPI 1.7 คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตต่อคุณภาพบัณฑิตตามอัตลักษณ์							
KPI 1.8 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้อ่านทำ							

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
หรือประกอบอาชีพอิสระ หลังสำเร็จการศึกษาภายใน 1 ปี							
KPI 1.9 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายใน 1 ปี (เฉพาะคณะที่มีการสอบใบประกอบวิชาชีพ)							
KPI 1.10 มีการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอน/การผลิตบัณฑิต							
KPI 1.11 มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการสอน การเรียนรู้ และการวิจัย	1.โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะและความรู้การใช้ฐานข้อมูลเพื่อการเรียนรู้และการวิจัย	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

### สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

#### เป้าประสงค์

- 2.1 บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- 2.2 ผลงานวิชาการของบุคลากรและนักศึกษาสามารถนำไปเผยแพร่ ต่อยอด หรือใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับนโยบาย หรือในระดับการปฏิบัติ หรือในเชิงพาณิชย์

#### กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 2.1 ขยายโครงสร้างพื้นฐาน (คน/สถานที่/เครื่องมือ/ระบบ) ให้เพียงพอต่อการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- 2.2 ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์และนักศึกษาทุกระดับปริญญาให้ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล
- 2.3 ส่งเสริมให้มีการวิจัยในรูปแบบของเครือข่ายวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติที่รวมทั้งภาคธุรกิจและบริการโดยขอแหล่งทุนภายนอกร่วมด้วย
- 2.4 ส่งเสริมให้มีการหาทุนสนับสนุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
- 2.5 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัย การจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรม
- 2.6 พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การนำผลการวิจัยมาใช้ให้เกิดมูลค่าเศรษฐกิจและสังคม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI)ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศทางวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
KPI 2.1 ร้อยละของงานวิจัยตีพิมพ์หรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด							
KPI 2.2 จำนวนชุดโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์แบบบูรณาการสหสาขา							
KPI 2.3 จำนวนโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีแหล่งทุนภายนอกหรือแหล่งทุนภายนอกร่วม ทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ							
KPI 2.4 จำนวนเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์							
KPI 2.5 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ที่ได้รับการจดทะเบียนลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรในนามมหาวิทยาลัย							
KPI 2.6 จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มี							

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจพาณิชย์							
KPI 2.7 มีการจัดการความรู้ด้านงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม							
KPI 2.8 มีเครื่องมือและระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนการวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม	1. โครงการจัดหาโปรแกรมตรวจการลอกเลียนแบบ 2. โครงการจัดหาโปรแกรมการจัดทำบรรณานุกรมสำหรับวิทยานิพนธ์และงานวิจัย 3. โครงการจัดหาฐานข้อมูลเพื่อการวิจัย 4. โครงการพัฒนาคลังปัญญามหาวิทยาลัยรังสิต	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
		-	√	√	√	√	
		√	√	√	√	√	
		-	√	√	√	√	

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

### สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการและการฝึกอบรม

#### เป้าประสงค์

- 3.1 เป็นที่พึงและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการให้แก่ชุมชน สังคม ประเทศและภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 บุคลากรเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับในสังคม
- 3.3 มหาวิทยาลัยรังสิตเป็นแหล่งความรู้ที่ไร้ขีดจำกัด

#### กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการในการให้บริการวิชาการที่เป็นนวัตกรรม
2. พัฒนาหน่วยบริการให้ได้มาตรฐานสากล
3. บริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคม ประเทศและภูมิภาคอาเซียน
4. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องการศึกษาระยะสั้นที่จำเป็นสำหรับการยังชีพในปัจจุบัน
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการ



ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเป็นเลิศด้านการบริการวิชาการและการฝึกอบรม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
KPI 3.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน สังคม ประเทศ และประเทศในภูมิภาค ที่บริการแบบให้เปล่า							
KPI 3.2 จำนวนโครงการหรือหลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อการบริการวิชาการที่มีรายได้เข้ามหาวิทยาลัย							
KPI 3.3 ร้อยละของหน่วยบริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน							
KPI 3.4 ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นกรรมการ วิทยานิพนธ์ภายนอกสถาบันกรรมการ/ อนุกรรมการวิชาการกรรมการ/ อนุกรรมการวิชาชีพ กรรมการ/ อนุกรรมการสมาคม ในระดับชาติหรือนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำในแต่ละปีการศึกษา							

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

### ชั้นนำการรักษาศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าประสงค์

- 4.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่ชั้นนำและปลูกฝังจิตสำนึกการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติและท้องถิ่น และปกป้องรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้แก่นักศึกษา บุคลากรและประชาชนทั่วไปทั้งที่เป็นคนต่างถิ่นและคนในท้องถิ่น

#### กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 4.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อ
- 4.2 บูรณาการกิจกรรมการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม พหุวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมกับการบริการชุมชนและสังคม
- 4.3 สร้างทัศนคติเชิงบวกต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรและนักศึกษาในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI)ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ชี้นำการรักษาศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
KPI 4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อให้ทั้งนักศึกษาบุคลากรและประชาชนทั่วไปมีส่วนร่วมและก่อให้เกิดการตระหนักถึงคุณค่าของศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาของชาติและท้องถิ่น	1. โครงการจดหมายเหตุอิเล็กทรอนิกส์ 2. โครงการจัดทำประวัติศาสตร์มหาวิทยาลัยจากคำบอกเล่า 3. โครงการนิทรรศการเหตุการณ์และวันสำคัญของมหาวิทยาลัย 4. โครงการบริการชุมชน	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมการสร้างจิตสำนึกในการทำนุบำรุง ปกป้องรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-โครงการกิจกรรม 7 ส	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 4.3มีการจัดการความรู้ด้านการทำนุบำรุง ปกป้องรักษาธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ระดับชาติ ระดับท้องถิ่น และกลุ่มชาติพันธุ์							

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

### บริหารจัดการให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและองค์กรแห่งความสุข

#### เป้าประสงค์

- 5.1 มีระบบและสภาวะทางการเงินที่มั่นคงและมีการจัดการสภาพคล่องที่ดี
- 5.2 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีธรรมาภิบาล ก้าวหน้า ทันสมัย และพร้อมเข้าสู่สากล
- 5.3 เป็นมหาวิทยาลัยสร้างเสริมสุขภาพต้นแบบ

#### กลยุทธ์ / แนวทาง / มาตรการ

- 5.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรทรัพยากรบุคคล และสวัสดิการ
- 5.1 พัฒนาการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล
- 5.2 วางแผนจัดทำกรอบอัตรากำลังบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากร
- 5.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการดำเนินการขององค์กร
- 5.4 บริหารจัดการด้านการสร้างเสริมสุขภาพ ระบบรักษาความปลอดภัยและระบบการจราจร

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารจัดการให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและองค์กรแห่งความสุข

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
KPI 5.1 ระดับสภาพคล่องทางการเงินในแต่ละช่วงเวลา							
KPI 5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในระบบการบริหารงานของมหาวิทยาลัย/วิทยาลัย/คณะ/สถาบัน อยู่ในระดับดี-ดีมาก							
KPI 5.3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีความก้าวหน้าทางตำแหน่งวิชาการ	-โครงการจัดทำวารสารวิจัยตีพิมพ์วารสาร	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 5.4 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการอบรม/สัมมนาเพิ่มพูนทักษะที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี	1. โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านวิชาชีพของบุคลากร	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
	2. โครงการสัมมนาและศึกษาดูงาน	√	√	√	√	√	
KPI 5.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการอบรม/สัมมนาเพิ่มพูนทักษะด้านภาษาต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี	-โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 5.6 ร้อยละของผู้ใช้ระบบสารสนเทศมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศอยู่ในระดับดี-ดีมาก	1. โครงการจัดหาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
	2. โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	√	√	√	√	√	
	3. โครงการจัดหาประตูและระบบควบคุมทางเข้าอัตโนมัติ	√	-	-	-	-	
KPI 5.7 จำนวนโครงการด้านการสร้างเสริมสุขภาพอนามัยของนักศึกษา บุคลากร							

ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	โครงการที่จะขับเคลื่อน	ปีการศึกษาที่จะดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
		2560	2561	2562	2563	2564	
และชุมชนรอบมหาวิทยาลัย							
KPI 5.8 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่มีความพึงพอใจต่อสภาวะแวดล้อมและบรรยากาศในมหาวิทยาลัยระดับดี-ดีมาก	1. โครงการพัฒนาคุณภาพสำนักหอสมุด 2. โครงการปรับปรุงอาคารและสภาพแวดล้อมทางกายภาพของอาคารหอสมุด	√	√	√	√	√	สำนักหอสมุด
KPI 5.9 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่มีความพึงพอใจต่อระบบรักษาความปลอดภัยและการจราจร ระดับดี-ดีมาก							
KPI 5.10 ร้อยละของบุคลากรที่มีความสุขในการทำงาน ระดับดี-ดีมาก							